

Camera di Commercio  
Pordenone - Udine



# **RELAZIONE della GIUNTA sulla GESTIONE**

## **ANNO 2018 (fino al 08.10.2018)**

### **della Camera di Commercio di Pordenone**

## **Premessa e presentazione della Relazione**

La presente Relazione sull'andamento della gestione – prevista dall'art. 24 del DPR n. 254/05 e dalla nota esplicativa del MISE prot. 50114 del 09.04.2015 - individua i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi ed ai programmi prefissati dal Consiglio con la Relazione previsionale e Programmatica dell'anno 2018, di competenza della Camera di Commercio di Pordenone, per il periodo pre-accorpamento (dal 01.01. al 08.10.2018).

Poiché la performance dell'anno 2018 sarà rendicontata, entro il mese di aprile 2019, dalla nuova CCIAA di Pordenone-Udine in modo integrato per le CCIAA accorpate nell'ambito della Relazione su gestione e performance, la presente Relazione si limita a dare evidenza dei risultati parziali conseguiti dalla Camera di Commercio di Pordenone fino al giorno 08.10.2018.

La presente Relazione dà evidenza altresì del Consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti, relativamente alle funzioni istituzionali, già indicati nel Preventivo.

## **Il contesto istituzionale**

La riforma delle Camere di commercio è stata varata con il Decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 219, attuazione della delega di cui all'articolo 10 della legge 7 agosto 2015, n. 124. Con il Decreto ministeriale (DM) 8 agosto 2017 è stato infine ridisegnato l'assetto delle circoscrizioni territoriali delle nuove Camere di Commercio, che ha previsto l'accorpamento degli Enti camerali di Pordenone e Udine.

Il 2018 è stato particolarmente significativo e, in via prevalente, dedicato all'attuazione del complesso percorso di accorpamento tra le due Camere di Commercio di Pordenone e Udine, in conformità a quanto prescritto dal D.M. 16 febbraio 2018 recante la "Riduzione del numero delle camere di commercio mediante accorpamento, razionalizzazione delle sedi e del personale".

Con il suddetto decreto è stata istituita la "Camera di commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Pordenone - Udine" con sede legale ad Udine e sede secondaria a Pordenone, il cui Consiglio, nominato con decreto del Presidente della Regione n. 0170/Pres del 28 agosto 2018, si è insediato lo scorso 8 ottobre.

Il nuovo Ente è subentrato nella titolarità delle posizioni e dei rapporti giuridici attivi e passivi, anche processuali, che afferiscono alle preesistenti relative Camere di Commercio, a decorrere dal giorno successivo alla costituzione.

Nell'ambito della prima riunione del Consiglio si è provveduto all'elezione del Presidente, il quale, a sua volta, ha tempestivamente disposto una serie di primi adempimenti urgenti ed indifferibili per assicurare il funzionamento del nuovo Ente e la continuità amministrativa nelle more dell'insediamento degli altri organi, individuando, in primis, il Segretario Generale facente funzioni della nuova CCIAA.

Nella seduta di insediamento del Consiglio sono stati altresì nominati i componenti del Collegio dei Revisori dei Conti, sulla base della designazione disposta dalla Regione nella medesima giornata e comunicata con nota dd. 08.10.2018 prot. n. 12055/P. Con successiva deliberazione del 06.11.2018 è stata eletta la Giunta camerale che ha approvato, nella sua prima seduta del 19 novembre 2018, tra l'altro, una struttura organizzativa transitoria, corrispondente alla somma delle strutture delle Camere accorpate, la nomina del Vice Presidente della Camera di Commercio di Pordenone - Udine e l'avvio della procedura comparativa per la nomina del Segretario Generale.

## Interventi economici per linea strategica

Gli interventi economici realizzati alla data dell'8.10.18 ammontano complessivamente ad € 4.094.297,76, come si evince dalle tabelle di seguito proposte, che presentano i dati consuntivi – già dettagliatamente esposti nella Nota Integrativa al bilancio – suddivisi per le diverse Linee strategiche sulle quali l'Ente ha concentrato la propria azione.

Si ricorda che per la CCIAA di Pordenone tali importi comprendono anche le agevolazioni regionali concesse alle imprese; l'importo degli interventi economici al netto dell'importo riferito alle agevolazioni regionali ammonta ad € 2.094.707,94.

<b>LINEA STRATEGICA</b>	<b>Consuntivo al 31.12.2017 (IN EURO)</b>	<b>Consuntivo al 08.10.2018 (IN EURO)</b>
INTERNAZIONALIZZAZIONE	215.228,10	129.864,22
VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO di cui iniziative risorse L.R. 30/2007	24.129,44 808.257,71	877.621,95
SEMPLIFICAZIONE, SERVIZI ALLE IMPRESE E AI CITTADINI, DIGITALIZZAZIONE E COMUNICAZIONE	332.118,16	440.151,14
FORMAZIONE, INNOVAZIONE TECNOLOGICA E REGOLAZIONE DEL MERCATO	170.399,95	325.266,83
SOSTEGNO DIRETTO ALLE IMPRESE	2.226.955,83	2.321.393,62
MIGLIORARE L'ATTIVITA' DEL SISTEMA CAMERALE (*)	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>3.752.959,75</b>	<b>4.094.297,76</b>

(\*) i progetti/le attività trovano copertura all'interno dei costi di personale/funzionamento

La tabella di seguito esposta evidenzia le singole progettualità per mezzo delle quali l'ente ha svolto il proprio sostegno:

CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI PORDENONE Linee strategiche consuntivo 2018 al 08.10.2018	n.1	n. 2	n.3	n.4	n.5	n.6	TOTALE consuntivo 2018	Iniziativa finanziate con aumento 20% diritto annuale (art. 18 comma 10 legge 580/1993)
	Internazionalizzazi one	Valorizzazione del territorio	Semplificazione servizi alle imprese, ai cittadini e comunicazione	Formazione,innovazione tecnologica e regolazione del mercato.	Sostegno diretto alle imprese	Migliorare l'attività del sistema CCIAA Pordenone (*)		
ConCentro iniziative	129.864,22	272.743,95	188.996,30	178.266,83	229.656,70		999.528,00	
Concentro - Progetto "Orientamento al lavoro e professioni"				35.000,00			35.000,00	35.000,00
Concentro - Progetto " Punto impresa digitale"			85.863,81				85.863,81	85.863,81
CCIAA "Punto impresa digitale"			29.211,00				29.211,00	29.211,00
Progetto "Punto impresa digitale" - voucher					90.350,00		90.350,00	90.350,00
Progetto "Servizio di orientamento lavoro e professioni" - voucher					27.750,00		27.750,00	27.750,00
Progetto " Valorizzazione patrimonio culturale a valenza turistica		135.000,00					135.000,00	135.000,00
Consorzio Universitario				102.000,00			102.000,00	
Fondazione Pordenonelegge (con fondi camerale base)		163.000,00					163.000,00	
Assoc.ne Le Giornate del Cinema Muto		20.000,00					20.000,00	
Associazione Teatro Verdi		40.000,00					40.000,00	
Comunicazione			50.563,51				50.563,51	
Gestione associata ambiente			1.686,38				1.686,38	
Promozione servizi imprese - Regolazione Mercato				10.000,00			10.000,00	
Imprenditoria Femminile (Concentro)		4.000,00					4.000,00	
Agevolazioni alle imprese con fondi regionali					1.973.636,92		1.973.636,92	
Contributi acquisto auto con fondi regionali							0,00	
Contributi acquisto biciclette ecologiche			25.952,90				25.952,90	
Promozione servizi imprese - Ufficio di progetto			47.049,74				47.049,74	
Quote associative Consorzi		5.200,00					5.200,00	
Iniziativa Fondo Legge Regionale 30/2007 - "Venezia Europa"							0,00	
Attività d'informazione economica			10.827,50				10.827,50	
Iniziativa non definite per Giunta		217.678,00					217.678,00	
Progetto Il Pordenone 2019		20.000,00					20.000,00	
<b>TOTALE PER LINEA STRATEGICA</b>	<b>129.864,22</b>	<b>877.621,95</b>	<b>440.151,14</b>	<b>325.266,83</b>	<b>2.321.393,62</b>	<b>0,00</b>	<b>4.094.297,76</b>	<b>403.174,81</b>

## **I risultati raggiunti in sintesi**



In attesa di rendicontare la performance dell'anno 2018 nell'ambito della Relazione sulla gestione e performance che la CCIAA di Pordenone-Udine predisporrà in modo integrato per le CCIAA accorpate entro il mese di aprile 2019 – Relazione che darà evidenza degli obiettivi conseguiti dalle strutture delle Camere accorpate come previsto dai rispettivi Piani della Performance 2018-2020, la cui realizzazione è continuata senza soluzione di continuità anche nel nuovo contesto istituzionale della nuova Camera – si dà evidenza dei risultati parziali conseguiti dalla Camera di Commercio di Pordenone fino al giorno 08.10.2018.

I prospetti di seguito esposti:

- a) espongono nella colonna "Performance KPI" il grado di raggiungimento dei singoli indicatori; il colore rosso evidenzia indicatori non raggiunti perchè riferiti a rilevazioni previste per la fine dell'anno o a target consuntivabili a livello annuale; il colore verde o giallo, invece, evidenzia obiettivi raggiunti totalmente o in rapporto al periodo oggetto di osservazione;
- b) riporta nella colonna "Coerente/Non Coerente" il giudizio di "coerenza" espresso dall'OIV, esaminando le informazioni ricevute dagli uffici camerali ed aziendali per ciascuno degli indicatori provvisti di semaforo rosso; dette informazioni sono disponibili nelle Note di commento.

## Cruscotto strategico CCIAA PN - monitoraggio al 08.10.2018

Prospettiva	Obiettivo	Indicatore	Segno	Target	Consuntivo	Performance KPI	Coerente/Non Coerente	Note di commento
Imprese e Territorio	1.1 Informazione, formazione, supporto organizzativo e assistenza alle PMI per la preparazione ai mercati internazionali	N. partecipanti a seminari internazionalizzazione	>=	100,00	107,00	100,00%		
		Livello soddisfazione partecipanti seminari internazionalizzazione	>=	8,00		/	Coerente	previsto a fine anno
		Attività propedeutiche di supporto organizzativo alle imprese per preparazione partecipazione a fiere e altre iniziative di internazionalizzazione - Relazione finale attività e iniziative svolte	<=	20/01/2019		/	Coerente	attività in corso
		Avvio nuove modalità operative di collaborazione tra il sistema camerale e ICE-Agenzia in tema di promozione all'estero delle imprese - Report attività svolta	<=	20/01/2019		/	Coerente	attività in corso
		N.incoming operatori e delegazioni estere in occasione di eventi locali (es.Samuexpo, HBTY) o su settori strategici	=	3,00	3,00	100,00%		1 - Incoming Croazia Ungheria Samuexpo; 2 - Incoming operatori Canadesi; 3 - CanadaFood
	2.1 Promuovere il territorio pordenonese valorizzando le potenzialità turistiche il patrimonio culturale qualificando le imprese e i prodotti della filiera turistica/enogastronomica e migliorando l'attrattività dei contesti urbani	N. eventi provinciali promossi tramite i canali/eventi informativi/operativi disponibili	>=	20,00	31,00	100,00%		
		Marketing territoriale - progetto PISUS - Presentazione rendiconto finale di tutte le linee di intervento	<=	30/06/2018		/		Progetto prorogato al 30/11/2018
		Marketing territoriale - Progetto Pordenone 2020 - Proposta al Comune di Pordenone delle iniziative inerenti il progetto - entro n. gg dalla richiesta del Comune	<=	30,00		/		Richiesta del Comune in data 10/09 per avvio progetto/pubblicazione bando - Determina del Direttore n.201 del 14/09/2018

		Valorizzazione del patrimonio culturale a valenza turistica del territorio pordenonese - sostegno Fondazione Pordenonelegge. Verifica rendicontazione attività svolta, indicatori raggiunti e spese sostenute della Fondazione Pordenonelegge	<=	20/01/2019			/	Coerente	Manifestazione svoltasi dal 19 al 23 settembre.
4.1 Attività di supporto alle imprese per qualificazione aziendale e prodotti, sostenere la creazione di nuova impresa favorire alternanza scuola e raccordo in generale fra domanda e offerta di lavoro									
		Volume di accessi allo sportello Crea la tua impresa rispetto al bacino di riferimento - N. utenti registrati dallo sportello "Crea la tua impresa" anno n / numero imprese attive al 31.12. anno n x 1000	>=	5,10			/	Coerente	rilevazione prevista a fine anno
		Volume di accessi femminili allo sportello Crea la tua impresa - Numero accessi femminili allo sportello "Crea la tua impresa" anno n / numero utenti che accedono allo sportello "Crea la tua impresa" anno n % 	>=	50,00%	64,00%	100,00%			Utenti registrati dallo sportello n. 50 di cui n.32 accessi femminili
		Livello medio di soddisfazione dei partecipanti ai corsi ConCentro	>=	9,00			/	Coerente	previsto a fine anno
		Realizzazione iniziative programmate dal CIF - Report attività svolta 	<=	20/01/2019			/	Coerente	in linea
		Servizi di orientamento al lavoro e alle professioni - scuole coinvolte nel network promosso dalla Camera di Commercio - Σ scuole (Istituti tecnici, professionali e licei) coinvolte nel network n/ Σ scuole (Istituti tecnici, professionali e licei) presenti sul territorio di competenza	>=	10,00%	81,25%	100,00%			N.16 scuole presenti sul territorio di cui n.13 coinvolte
		Servizi di orientamento al lavoro e alle professioni - N. imprese beneficiarie dei contributi/voucher - Σ imprese beneficiarie dei contributi n/ Σ imprese iscritte al registro imprese del territorio di competenza n	>=	1* 1000			/	Coerente	attività in corso

		Servizi di orientamento al lavoro e alle professioni - N. eventi di sensibilizzazione	>=	2,00	31,00	100,00%	Coerente	
	4.2 Favorire l'innovazione, la trasparenza e la tutela del mercato							
		Organismo per la composizione assistita delle crisi di cui all'art.4 della legge delega per la riforma del diritto fallimentare - attività propedeutica alla gestione	>=	2,00	2,00	100,00%		
		Visite metrologiche effettuate nell'anno n	>=	150,00	204,00	100,00%	Coerente	% raggiungimento obiettivo in rapporto al periodo
	5.1 Supportare le imprese attraverso la gestione dei contributi alle imprese							
		Bandi delegati dalla Regione FVG - Tempi medi (giorni) liquidazione	<=	75,00	53,00	100,00%	Coerente	% raggiungimento obiettivo in rapporto al periodo
		PORFESR 2014 - 2020 Bandi delegati - Tempi medi (giorni) liquidazioni	<=	85,00	71,00	100,00%	Coerente	% raggiungimento obiettivo in rapporto al periodo
		PORFESR 2014 - 2020 Bandi delegati - rispetto termini di procedimento concessioni previsti da bando	<=	20/01/2019	20/07/2018	100,00%	Coerente	% raggiungimento obiettivo in rapporto al periodo
Processi Interni	3.1 Snellire le procedure burocratiche attraverso la semplificazione amministrativa e la digitalizzazione							
		Indice di tempestività dei pagamenti art.33 D.Lgs. n. 33/13 (revisionato dal D.Lgs. n. 97/16) - giorni - n. giorni di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture - art. 33 D.Lgs. n. 33/13 (revisionato dal D.Lgs. n. 97/16) - fino al 30.09.2018	<=	0,00	-11,11	100,00%	Coerente	% raggiungimento obiettivo in rapporto al periodo
		Adeguamenti normativi riforma D.Lgs. 219/16 - Predisposizione report stato avanzamento lavori di adeguamento	<=	20/01/2019		/	Coerente	previsto a fine anno
		Punto Impresa Digitale (PID) - N.eventi di informazione e sensibilizzazione organizzati dal PID	>=	2,00	14,00	100,00%	Coerente	% raggiungimento obiettivo in rapporto al periodo
		Punto Impresa Digitale (PID) - N.imprese raggiunte dal PID	=	100,00%	100,00%	100,00%		Tutte le imprese attive al 30/06/2018 con invio informativa sul diritto annuale e progetto PID
		Punto Impresa Digitale (PID) - N.di appuntamenti per la diffusione dei servizi digitali	>=	5,00	3,00	60,00%	Coerente	in linea



		Punto Impresa Digitale (PID) - N.di SPID rilasciati	>=	100,00	105,00	100,00%		
		Aumento del n. di imprese che utilizzano il software Cert'o	>=	10,00	14,00	100,00%		
		Grado di informatizzazione delle richieste di certificato di origine del nuovo software Cert'o per il rilascio telematico dei certificati di origine - N. richieste di C.O. on-line anno n /N. richieste C.O. anno n %	>=	55,00%	70,66%	100,00%	Coerente	% raggiungimento obiettivo in rapporto al periodo
	3.2 Migliorare la qualità del Registro Imprese con dotazione di personale ridotta							
		% Pratiche telematiche evase entro 5 giorni di calendario	>=	87,00%	93,00%	100,00%	Coerente	% raggiungimento obiettivo in rapporto al periodo
		Riduzione pratiche sospese - Numero protocolli Registro Imprese con almeno 1 gestione correzione anno n / totale protocolli Registro Imprese anno n %	<=	30,00%	27,26%	100,00%	Coerente	% raggiungimento obiettivo in rapporto al periodo
		Tempi medi di lavorazione delle pratiche Registro Imprese (compresa la sospensione)	<=	6,00	4,90	100,00%	Coerente	% raggiungimento obiettivo in rapporto al periodo
		Attivazione sportello AQI (assistenza qualificata alle imprese) previsto in materia di start-up innovative - Adempimenti propedeutici all'attivazione dell'Ufficio - report	<=	30/06/2018	30/05/2018	100,00%		
		Incontri periodici a favore di imprese e professionisti per illustrare le modalità di presentazione delle pratiche anche con riferimento a nuove normative	>=	2,00	2,00	100,00%		incontri svolti nelle giornate del 17 e 19 aprile
	3.3 Rafforzare la comunicazione e la trasparenza							
Livello medio di gradimento del nuovo sito camerale rilevato dalla customer satisfaction - OUTCOME		>=	8,00		/	Coerente	rilevazione prevista a fine anno	
Giornata della trasparenza - Evento realizzato entro fine anno		=	SI	SI	100,00%		Evento realizzato in data 26.06.2018 "La Camera di Commercio per il territorio"	

		Trasparenza e pubblicità dei dati e delle informazioni (D.Lgs. n. 33/13 e D.Lgs. n. 97/16) - monitoraggio periodico 1 semestre	=	SI	SI	100,00%		Relazione del 1° sem. inviata dal Referente corruzione al Responsabile Corruzione il 06.07.2018	
		Trasparenza e pubblicità dei dati e delle informazioni (D.Lgs. n. 33/13 e D.Lgs. n. 97/16) - monitoraggio periodico 2 semestre	=	SI		/	Coerente	Report previsto fino al 08.10.2018 entro il 30.11.2018	
	3.4 Mantenimento livelli di efficacia/efficienza dei servizi amministrativi con dotazione di personale ridotta								
		Tempo medio in giorni evasione richiesta di cancellazione protesti (rispetto tempo norma di 20 gg)	<=	3,50	3,48	100,00%	Coerente	% raggiungimento obiettivo in rapporto al periodo	
		Carte tachigrafiche - rilascio	>=	900,00	816,00	90,67%	Coerente	% raggiungimento obiettivo in rapporto al periodo	
	Flessibilità organizzativa uffici interessati da carenza di risorse umane - Relazione soluzioni organizzative adottate da ciascuna UO interessata	<=	20/01/2019		/	Coerente	previsto a fine anno		
Innovazione e Crescita	6.1 Promuovere il benessere organizzativo e la formazione delle risorse umane								
		Realizzazione indagine sul benessere organizzativo su modello ANAC ed analisi dati - relazione di analisi entro il 31.12	=	SI		/	Coerente	Attività da avviare; prevista entro fine anno	
	6.2 Adeguare il Ciclo della Performance alla riforma della P.A.								
		Adeguamento Sistema Misurazione e Valutazione Performance ai principi della riorganizzazione della PA avviata con L.n. 124/15- predisposizione bozza	<=	31/08/2018	27/08/2018	100,00%		Il Sistema di misurazione e valutazione della performance ha acquisito il parere positivo da parte dell'OIV il 26.08.18 ed è stato approvato con det. SG n. 486 del 02.10.2018	
6.4 Adempimenti in materia di lotta alla corruzione ed all'illegalità									
	Monitoraggio attività/azioni previste in materia di prevenzione della corruzione nel PTPCT 2018-2020 annualità 2018 - 1° semestre	=	SI	SI	100,00%		Relazione del 1° sem. inviata dal Responsabile Corruzione il 09.07.2018		
	Monitoraggio attività/azioni previste in materia di prevenzione della corruzione nel PTPCT 2018-2020 annualità 2018 - 2° semestre	=	SI		/	Coerente	Report previsto entro il 30.11.18 con riferimento al periodo fino al 08.10.2018		
Economico -	6.3 Ottimizzare l'uso delle risorse in								

Finanziario	modo efficiente	Società partecipate: informativa nuovi obblighi di trasparenza e predisposizione bozza relazione Piano di razionalizzazione - Predisposizione bozza di relazione	<=	31/10/2018	02/02/2018	100,00%		
		Lavori di ottimizzazione spazi sede camerale - Attuazione piano dei lavori previsti per l'annualità 2018	<=	31/12/2018		/	Coerente	in linea

## La dimensione economico-finanziaria

Prima di esporre il Consuntivo 2018 previsto dall'art. 24, comma 2 del DPR n. 254/05 suddiviso per funzione istituzionale, si dà opportuna evidenza dell'indicatore di tempestività dei pagamenti conteggiato a livello annuo per il periodo 01.01. – 08-10.2018, che rappresenta il ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture, espresso in giorni (previsto dall'art. 33 del D. Lgs. n. 33/2013 e dall'art. 9 del DPCM del 22/09/2014).

Se l'indicatore ha valore negativo significa che la Pubblica Amministrazione è mediamente in anticipo nei pagamenti rispetto alla scadenza degli stessi.

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti	- 14,95
--	---------

**Consuntivo 2018 - Art. 24 comma 2 DPR 254/2005**  
al 08/10/2018

	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETARIA GENERALE (A)		SERVIZI DI SUPPORTO (B)		ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)		STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)		TOTALE (A+B+C+D)	
	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo	Revisione di Budget	Consuntivo
<b>GESTIONE CORRENTE</b>										
<b>A) Proventi Correnti</b>										
1) Diritto Annuale	-	-	2.428.050,00	1.874.008,93	98.458,00	98.458,00	503.591,98	503.591,98	3.030.099,98	2.476.058,91
2) Diritti di Segreteria	-	-	-	-	1.146.800,00	960.321,08	150.000,00	130.223,19	1.296.800,00	1.090.544,27
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	-	-	198.192,16	145.579,59	147.198,00	114.962,60	3.634.694,00	2.586.829,81	3.980.084,16	2.847.372,00
4) Proventi da gestione di beni e servizi	-	-	-	-	30.700,00	21.061,81	293.600,00	3.019,20	324.300,00	24.081,01
5) Variazione delle rimanenze	-	-	-	11.309,06	-	-	-	-	-	11.309,06
<b>Totale proventi correnti (A)</b>	-	-	<b>2.626.242,16</b>	<b>2.030.897,58</b>	<b>1.423.156,00</b>	<b>1.194.803,49</b>	<b>4.581.885,98</b>	<b>3.223.664,18</b>	<b>8.631.284,14</b>	<b>6.449.365,25</b>
<b>B) Oneri Correnti</b>										
6) Personale	-258.101,00	-197.153,50	-621.339,00	-468.372,75	-622.760,00	-535.183,91	-259.688,00	-224.373,14	-1.761.888,00	-1.425.083,30
7) Funzionamento	-342.959,00	-273.228,78	-502.046,00	-333.495,95	-252.434,00	-210.947,14	-284.570,00	-279.567,48	-1.382.009,00	-1.097.239,35
8) Interventi economici	-	-	-	-	62.750,00	62.750,00	-5.087.367,00	-4.031.547,76	-5.150.117,00	-4.094.297,76
9) Ammortamenti e accantonamenti	-25.857,00	-18.723,80	-633.555,32	-217.312,90	-110.535,00	-89.802,75	-135.897,00	-124.864,69	-905.844,32	-450.704,14
<b>Totale Oneri Correnti (B)</b>	<b>-626.917,00</b>	<b>-489.106,08</b>	<b>-1.756.940,32</b>	<b>-1.019.181,60</b>	<b>-1.048.479,00</b>	<b>-898.683,80</b>	<b>-5.767.522,00</b>	<b>-4.660.353,07</b>	<b>-9.199.858,32</b>	<b>-7.067.324,55</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B)</b>	<b>-626.917,00</b>	<b>-489.106,08</b>	<b>869.301,84</b>	<b>1.011.715,98</b>	<b>374.677,00</b>	<b>296.119,69</b>	<b>-1.185.636,02</b>	<b>-1.436.688,89</b>	<b>-568.574,18</b>	<b>-617.959,30</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>										
10) Proventi finanziari	-	-	3.310,00	2.768,46	-	425,19	10,00	264,17	3.320,00	3.457,82
11) Oneri finanziari	-	-	-39.485,84	-32.938,31	-	-	-	-	-39.485,84	-32.938,31
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	-	-	<b>36.175,84</b>	<b>30.169,85</b>	-	<b>425,19</b>	<b>10,00</b>	<b>264,17</b>	<b>36.165,84</b>	<b>29.480,49</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>										
12) Proventi straordinari	-	129,00	28.690,02	518.238,82	-	957,37	403.000,00	921.255,96	431.690,02	1.440.581,15
13) Oneri straordinari	-	4.568,25	-400.000,00	-41.903,35	-	19.767,53	-	-842.041,18	-400.000,00	-908.280,31
<b>Risultato della gestione straordinaria</b>	-	<b>-4.439,25</b>	<b>-371.309,98</b>	<b>476.335,47</b>	<b>0,00</b>	<b>-18.810,16</b>	<b>403.000,00</b>	<b>79.214,78</b>	<b>31.690,02</b>	<b>532.300,84</b>
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	-	994,47	-	-	-	-	-	-	-	994,47
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	- 90.000,00	-35.767,22	-	-	-	-	-	-	-90.000,00	-35.767,22
<b>Differenza rettifiche attività finanziaria</b>	<b>-90.000,00</b>	<b>-34.772,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-90.000,00</b>	<b>-34.772,75</b>
<b>Disavanzo/Avanzo economico esercizio A-B +/- C +/- D +/- E</b>	<b>-716.917,00</b>	<b>-528.318,08</b>	<b>461.816,02</b>	<b>1.457.881,60</b>	<b>374.677,00</b>	<b>277.734,72</b>	<b>-782.626,02</b>	<b>-1.357.209,94</b>	<b>-663.050,00</b>	<b>-149.911,70</b>
Immobilizzazioni Immateriali	-	-	3.000,00	4.794,61	-	-	-	-	3.000,00	4.794,61
Immobilizzazioni Materiali	-	-	659.000,00	44.910,00	-	-	-	-	659.000,00	44.910,00
Immobilizzazioni Finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	-	<b>662.000,00</b>	<b>49.704,61</b>	-	-	-	-	<b>662.000,00</b>	<b>49.704,61</b>